

青海西互高速公路管理有限公司文件

青西高〔2021〕9号

西宁至互助一级公路扩能改造工程 关于3月份“六比六创”考核评比结果的通报

各参建单位：

根据西互项目合同约定及《青海西互高速公路管理有限公司关于开展“六比六创”劳动竞赛活动的通知》(青西高建〔2019〕41号)文件要求，省交建西互项目办进行了检查评比，西互公司复核认为评比合理，符合现场情况，现将检查和评比情况通报如下：

一、整体检查情况

各参建单位按照项目复工复产动员会要求，做到了全面复工建设工作，3月份有序展开了路基土方、桥涵、梁板及涵节的预制、隧道、路面基层等施工。项目一期完成挖土方2.9万方，累计97.7%；填土方13.9万方，累计96.5%；排水工程14.1km，累计32.8%；防护工程5456m³，累计96.5%；系梁2个，累计91.4%；

墩柱 13 个, 累计 92.8%; 盖梁 14 个, 累计 84.8%; 预制箱梁 121 片, 累计 78.2%; 桥面铺装 1196 m², 累计 2.8%; 水稳底基层 5.9Km, 累计 8.2%; 水稳基层 3.01Km, 累计 6.8%; 隧道进尺 90m, 累计 80%; 涵洞 2 道, 累计 92.5%。**项目二期**完成清表 3.34 万 m², 累计 80.2%; 挖土方 2.68 万方, 累计 13.8%; 填土方 1.2 万 m³, 累计 4.1%; 换填水泥土 2.87 万 m³, 累计 30%; 拆除结构物、挖除旧路面 2.24 万 m³, 累计 60.7%; 完成水泥土挤密桩 1.8 万 m, 累计 24%; 桩基 50 根, 累计 27%。项目施工 1、2 标段能够全面复工建设, 加大投入, 强化组织, 全面推进项目进度, 同时合理的组织路基交验工作, 3 月份累计完成路基转序交验 15.03Km, 保证了路面水稳基层全面施工。但施工 3 标段还存在各项管理体系建设不齐全, 临建、梁场建设缓慢等问题。

二、评比检查情况

(一) 设计单位: 招商局重庆交通科研设计院有限公司

协调完成项目北干渠六干斗、十一支渠、姚马门站的设计委托, 完成办理施工 1 标段设计变更 7 份, 配合完成部分段落路基交验设计评价意见。对 2 标现场及时开展改路改渠核查, 出具施工设计变更图纸 6 份。

(二) 中心试验室: 中南安全环境技术研究院股份有限公司

3 月份中心试验室钢筋原材检测 13 组; 小桥、涵支挡排水工程砼回弹强度 140 个测区; 桥梁工程砼无破损检测回弹 1110 个测区; 基桩完整性检测 1 根, 属 I 类桩; 水泥稳定基层, 取

芯 4 组；审查完成施工 1 标、2 标基层底基层配合比。积极对接技术服务中心开展交验工作，各项组织有序有力，路基工程交验检测工作共完成 15.03 公里。

（三）监理单位

1. 监理 1 标段：江西交通咨询有限公司/浙江东亿工程管理有限公司

3 月份监理 1 标段组织召开了 2021 年第一次全体监理工作会议，对施工进度、工程质量、安全、内业资料、信息化管理、农民工及环水保等方面做了布置和计划。配合中心试验室、施工单位对项目部分路基进行了交验。认真做好现场检查和旁站，下发监理指令共 11 份，监理通知 5 份。本月抽检原材料共 42 批次；现场抽检混凝土强度、压实度、水泥土剂量、钢筋机械连接、地基承载力等共 233 批次。但对现场管控不到位，材料准入制工作落实不力；个别设计变更费用审批未进行现场核验，随意签字；试验检测资料未整理；个别专监监理日志未及时进行记录；未与施工单位逐级签订环保、廉政责任书。

2. 监理 2 标段：江西交通咨询有限公司

监理 2 标段 3 月份组织召开了 2021 年第一次全体监理工作会议，对施工进度、工程质量、安全、内业资料、信息化管理、农民工及环水保等方面做了布置和计划。在日常监理工作中能够抓好各项工程施工质量，加强现场巡视、旁站和试验检测工作，共下发监理指令共 3 份，监理通知 2 份。但在检查中发现

监理 2 标段监理计划未完成审批；质量、环保、安全等体系未构建，体系图未上墙；试验室未完成建设，进度滞后；试验资料未出具，未整理；未成立安全领导小组，新进场人员培训记录不完善，安全教育计划不完善；未对施工 3 标段存在问题及时进行纠偏。

（四）施工单位

1. XHSG-1 标：中交二公局第三工程有限公司

(1) 工程质量：质量管理体系基本健全，工程实体质量可控，积极组织开展了水稳层施工铺筑，平整度和纵横向接缝控制较差。但存在个别段落现场排水模板未按照要求进行支模，使用竹胶板模板支模；塘川二号桥 1#台钢筋绑扎不规范，外观较差；尹家村改路挡土墙模板未打磨已支模。

(2) 安全生产：项目部开展了进场参建农民工安全培训，但安全教育培训未全部覆盖；安全教育培训资料不完善，存在班组负责人未签字现象，安全日志、日检和周检等资料未及时更新；高羌桥围挡护栏破损掉落；房建区未更新灭火器定期检查表，电梯井处未设置防坠网；南互通主线桥现场个别施工人员未佩戴安全帽及反光衣；部分段落公里桩号牌缺失未补充。

(3) 环境保护：积极开展植树绿化工作，加大了现场洒水降尘力度。但仍存在个别土方车辆未苫盖，洒水降尘不及时；K14+600 处弃土未及时清理；个别混凝土罐车未按要求在规定的地点进行洗罐。

(4) 工程进度：项目部加强管理，组织合理，加大人、机、料的配置，项目路基、桥梁、边沟防护全面开展施工，进度组织合理有序。同时积极开展路基转序交验工作，加大路面施工力度，增设 1 处水稳拌合站，全面开展水稳铺筑施工。

(5) 综合管理：按照西互公司、项目办要求组织开展农民工银行卡、维权卡办理工作，但存在工资卡、维权卡办理不及时，上报现场施工人员 482 人，但未完成全部参建农民工建档；组织开展了党建学习、廉政教育，但存在 2020 年度廉政责任书未逐级签订。

(6) 创新管理：积极开展课题立项，案例申报工作，项目“双重隔离防护在改扩建公路施工中的应用”、“桥梁墩柱施工安全标准化”入选交通运输部 2020 年“平安交通”创新案例“优秀案例；积极推进《预制装配式涵洞施工技术规范》地方标准编制工作。

2. XHSG-2 标：中交一公局集团有限公司

(1) 工程质量：按照西互项目公司、项目办要求，整体质量受控。凉州营一号桥 1#桥台震挡块在梁板架设时保护不到位，存在损坏现象；凉州营 2 号桥搭板钢筋绑扎不规范；K34+680 暗涵进出口坡度不符合要求。

(2) 安全生产：项目部开展了进场参建农民工安全培训，但安全教育培训未全部覆盖；安全资料不完善，周检资料不连续，个别安全生产责任考核部分人员未签字，安全生产责任书部分

手印还未盖，安全费用季度计划上报不及时；大庄隧道右洞灭火器定期检查表未更新且少数过期，部分电箱未贴标识标牌；隧道逃生管道还未延伸至二衬台车下，台车上工具摆放杂乱；姚马四号桥盖梁个别施工人员未系安全绳，周围无围挡措施；姚马三号桥满堂支架未设置排水沟。

(3) 环境保护：组织开展了项目环水保工作，但现场洒水设备配置不足，姚马取土场取土开挖不规范；落实“六个百分百”不到位，个别土方车辆未苫盖，洒水降尘不到位；拌合站、大庄桥底三级沉淀池管理不到位、未及时清理。

(4) 工程进度：项目部科学组织，加大人员投入，强化机械配置，项目桥梁、路基、隧道等全面施工建设，梁板预制进度稳定。

(5) 综合管理：能够按照西互公司、项目办要求组织开展农民工银行卡、维权卡办理工作，目前完成建档并签订合同 539 人，但建档资料不齐全。但存在 2021 年度廉政责任书签印不齐全，廉政风险防控计划未制定。

3. XHSG-3 标：中交二公局第三工程有限公司/青海省果洛公路工程建设有限公司

(1) 工程质量：项目部质量体系、机构完成组建并上墙，但质量保证体系资料未组卷，各项质量管理制度未建立，“三检”制度、材料准入制未落实，无相关资料。未开展新进场项目部的《青海公路建设管理指南》宣贯工作，未签订质量责任书；

项目标养室未进行温湿度记录，喷淋设施损坏，未进行湿度养生。未对项目施工使用钢筋、水泥、土工格栅等材料进行样品留存。

(2) 安全生产：项目部开展了进场参建农民工安全培训，但安全教育培训未全部覆盖；安全生产计安全费季度计划上报不及时；发电机周围无围挡，未配备灭火器；现场临时用电不规范，电箱盖未贴标牌，电线未按规定接入插头；部分基坑周围无围挡，未设置标识标牌基坑围挡护栏松动，未固定；路基便道未设置警示标牌及安全围挡；个别机械设备未贴反光贴。

(3) 环境保护：现场开挖面未按“六个百分百”进行围挡、苫盖，现场扬尘管控不到位；施工便道未完全进行固化；未按照合同进行移栽，砍伐后的残植等未进行清理。

(4) 工程进度：项目部项目技术人员、施工班组配置不足，未完全建立独立的质量、安全质检等体系，钢筋加工厂建设缓慢，梁板预制场未进行建设，项目进度滞后。

(5) 综合管理：项目部积极配合西互项目公司、项目办承办全省复工动员会。按照西互公司要求组织开展农民工银行卡、维权卡办理工作，但存在工资卡、维权卡办理不及时，上报现场施工人员 183 人，实际建档并办理农民工工资卡等 38 人；组织开展了党建学习、廉政教育，但存在 2020 年度廉政责任书未逐级签订。

三、3 月份“六比六创”评比结果

经西互项目办评比，西互公司审核和研究决定，3月份评比给予流动红旗4面，奖励金额40万元；给予流动黄旗1面，收取违约金金额10万元；给予通报表扬、批评、信用评价扣分各1项。具体如下：

(一)中心试验室：中南安全环境技术研究院股份有限公司转序检测组织较好，给予**综合管理表扬**。

(二)监理2标段：江西交通咨询有限公司/浙江东亿工程管理有限公司对现场管控不到位，对施工单位进度滞后问题未及时进行纠偏，实验室为按节点建设完成，给予**综合管理通报批评**。

(三)施工单位

1. XHSG-1 标：中交二公局第三工程有限公司

(1)项目复工组织较好，克服困难展开路基，路面基层施工，，给予**进度管理红旗1面，奖励金额10万元**。

(2)安全管理2项案列入选交通运输部2020年“平安交通”创新案例“优秀案例，积极推进《预制装配式涵洞施工技术规范》地方标准，给予**创新管理红旗1面，奖励金额10万元**。

2. XHSG-2 标：中交一公局集团有限公司

(1)公司主要领导高度重视，积极落实通车要求，现场办公梳理接解决资源配置问题，项目部复工准备充足，项目桥梁、路基、隧道等全面施工建设，梁板预制超额完成，给予**进度管理红旗1面，奖励金额10万元**。

(2) 项目部积极开展双标创建工作,涵洞装配化先进施工工艺和挡墙装配化微创新通过省厅评选,给以**创新管理红旗 1 面**,奖励金额 10 万元。

3. XHSG-3 标:中交二公局第三工程有限公司/青海省果洛公路工程建设有限公司

(1) 项目质量、安全、进度、农民工等综合管理混乱,各项制度体系资料建立不齐全,项目部人员、机构配置不足,临建工程严重滞后,给予**综合管理黄旗 1 面**,收取违约金 10 万元,项目部对韵家口互通和原西互公路封闭后造成车辆拥堵认识不足,现场投入严重不足,尤其对项目公司要求通车安排未有效落实,且未完成 3 月份阶段目标,给予在**第二季度信用评价扣 1 分**处理。

四、下一步工作要求

(一) 强化设计服务和设计质量回访工作,及时解决现场设计问题,加快解决施工 3 标段体提出问题的解答,确保施工 3 标段施工顺利进行。

(二) 中心试验室加强与监理、施工单位的对接沟通,积极推进项目路基转序交验工作,保证项目路面施工连续。同时加强现场试验检测工作,特别要加强混凝土及路面施工抽检力度,为指导和管控工程质量提供依据。

(三) 监理单位应主动发挥监督作用,进一步加强现场质量管控,狠抓隐蔽工程施工工序,积极落实隐蔽工程和关键工

序监理旁站工作，严把材料准入关、工序检验关，不断规范项目质量管理行为，确保项目质量体系运转良好。同时加强质量、监督问题的分析和纠偏，督促施工单位强化人员配置，对存在质量不合格的，坚决进行返工处理。

（四）各参建单位要认真落实质量责任登记制、首件工程制、原材料准入制，规范各方管理行为，实行质量痕迹化管理，切实发挥施工自检、监理抽检和项目办巡查质量管理体系，严格实行材料准入，控制碎石、水泥、钢筋等主要材料检测指标，如检查发现不合格材料将严肃追责。加强桥梁施工管理。加强桩基、桥梁下部结构质量管控，特别是要注重钢筋保护层厚度、钢筋间距、桩基、承台钢筋、墩柱钢筋的施工质量管控，确保桥梁整体质量和耐久性，重视墩柱养生和大体积混凝土浇筑质量。

（五）各参建单位加大工、料、机的投入，加快完善年度计划管理和组织工作，结合现场实际，施工 1、2 标段加强桥梁、桥面铺筑、防护安装、路缘石预制等施工进度推进，施工 3 标段加快拌合站、钢筋加工厂、预制场的建设，为西互项目年度通车目标打好基础。

（六）各参建单位强化安全生产“处处看、时时管、常抓不懈”的思想，落实安全主体责任，强化安全防范。对梁板、涵节吊装施工要制定专项安全施工方案，在施工过程中做好全防护工作。加强隧道、场站内施工配电箱及电缆等用电规范工作，

转正常，项目管理到位。针对本次通报内容，于4月20日前完成整改并形成整改报告，经监理审核后，上报西互项目办。

青海西互高速公路管理有限公司

2021年4月15日

